



IL SINDACATO DELLE PERSONE

Servizio Lavoro, Coesione, Territorio

STUDIO UIL

▶ AMMORTIZZATORI SOCIALI

NOVEMBRE 2025

Ore autorizzate periodo **GENNAIO-SETTEMBRE 2025**

Elaborazione UIL su fonte Inps

(N.B. I dati inseriti in questo monitoraggio non comprendono i dati di FSBA e Fondo Somministrati)

Introduzione e sintesi dei principali risultati:

Nei primi nove mesi del 2025 le ore autorizzate dall'INPS di ammortizzatori sociali hanno superato quota **429 milioni**, con un incremento del **18,6%** rispetto allo stesso periodo del 2024. Si stima che circa **281 mila lavoratrici e lavoratori** siano stati coinvolti in cassa integrazione a zero ore, a testimonianza di un mercato del lavoro ancora fragile e attraversato da profonde difficoltà strutturali.

A trainare l'aumento complessivo sono soprattutto le **richieste di Cassa Integrazione Straordinaria**, cresciute del **61,6%**, e quelle provenienti dai **Fondi di solidarietà bilaterali**, che registrano un incremento del **21,8%**. Si tratta di numeri che non possono essere interpretati solo come oscillazioni congiunturali, ma che riflettono la persistenza di crisi aziendali, ristrutturazioni e riconversioni industriali spesso gestite senza adeguate politiche di accompagnamento e rilancio.

Dal punto di vista territoriale, il **Nord** concentra il **56,1%** del totale delle ore autorizzate. La **Lombardia**, con **oltre 74 milioni di ore**, guida la classifica regionale in termini assoluti, ma il record di incremento spetta alla **Basilicata** dove si registra un impressionante **+291,5%**.

A livello provinciale, **Torino** detiene il primato con **29,5 milioni di ore**, seguita da **Potenza** (21,5 milioni) e **Roma** (18,8 milioni). Le variazioni più marcate si osservano a **Potenza** (+374,5%), **Sassari** (+316,7%) e **Campobasso** (+233,1%), territori dove la fragilità del tessuto produttivo e occupazionale è ormai strutturale.

Questi dati fotografano un Paese dove le crisi produttive non solo persistono, ma tendono ad acuirsi, soprattutto nei settori industriali tradizionali e nei territori meno sostenuti da politiche di sviluppo.

L'aumento delle ore di cassa integrazione è, di fatto, sintomo di un disagio diffuso che colpisce imprese e lavoratori/trici, e che rende evidente la necessità di una strategia nazionale per il lavoro, capace di unire politiche industriali, formazione, politiche attive, incentivi mirati e tutela dei redditi.

Dietro ogni ora di cassa integrazione c'è una persona, una famiglia, una comunità che rischia di essere lasciata sola.

È tempo che la politica e le istituzioni si assumano la responsabilità di dare risposte concrete perché la tenuta sociale e democratica del Paese passa prima di tutto dal lavoro.

Roma, novembre 2025

ITALIA

AMMORTIZZATORI SOCIALI PER TIPOLOGIA DI INTERVENTO

Gestioni	PRIMI 9 MESI 2024 (ore autorizzate)	PRIMI 9 MESI 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
cig ordinaria	227.644.454	217.394.690	-4,5
cig straordinaria	124.437.015	201.091.046	61,6
cig in deroga	1.486.817	444362	-70,1
CASSA INTEGRAZIONE (a)	353.568.286	418.930.098	18,5
FONDI DI SOLIDARIETÀ (b)	8.508.253	10.365.146	21,8
AMMORTIZZATORI SOCIALI (a+b)	362.076.539	429.295.244	18,6

STIMA UIL

GEN-SETT 2025

280.585

lavoratrici e lavoratori
in ammortizzatore sociale a zero ore

MACRO AREA: AMMORTIZZATORI SOCIALI PER TIPOLOGIA DI INTERVENTO

Macro Aree	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
NORD	212.221.575	234.677.132	10,6
CENTRO	61.183.778	83.571.584	36,6
MEZZOGIORNO	80.162.933	100.681.382	25,6
ITALIA	353.568.286	418.930.098	18,5

Macro Aree	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
NORD	4.731.382	6.272.586	32,6
CENTRO	2.199.167	1.882.480	-14,4
MEZZOGIORNO	1.577.704	2.210.080	40,1
ITALIA	8.508.253	10.365.146	21,8

Macro Aree	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
NORD	216.952.957	240.949.718	11,1
CENTRO	63.382.945	85.454.064	34,8
MEZZOGIORNO	81.740.637	102.891.462	25,9
ITALIA	362.076.539	429.295.244	18,6

Cassa integrazione (a)

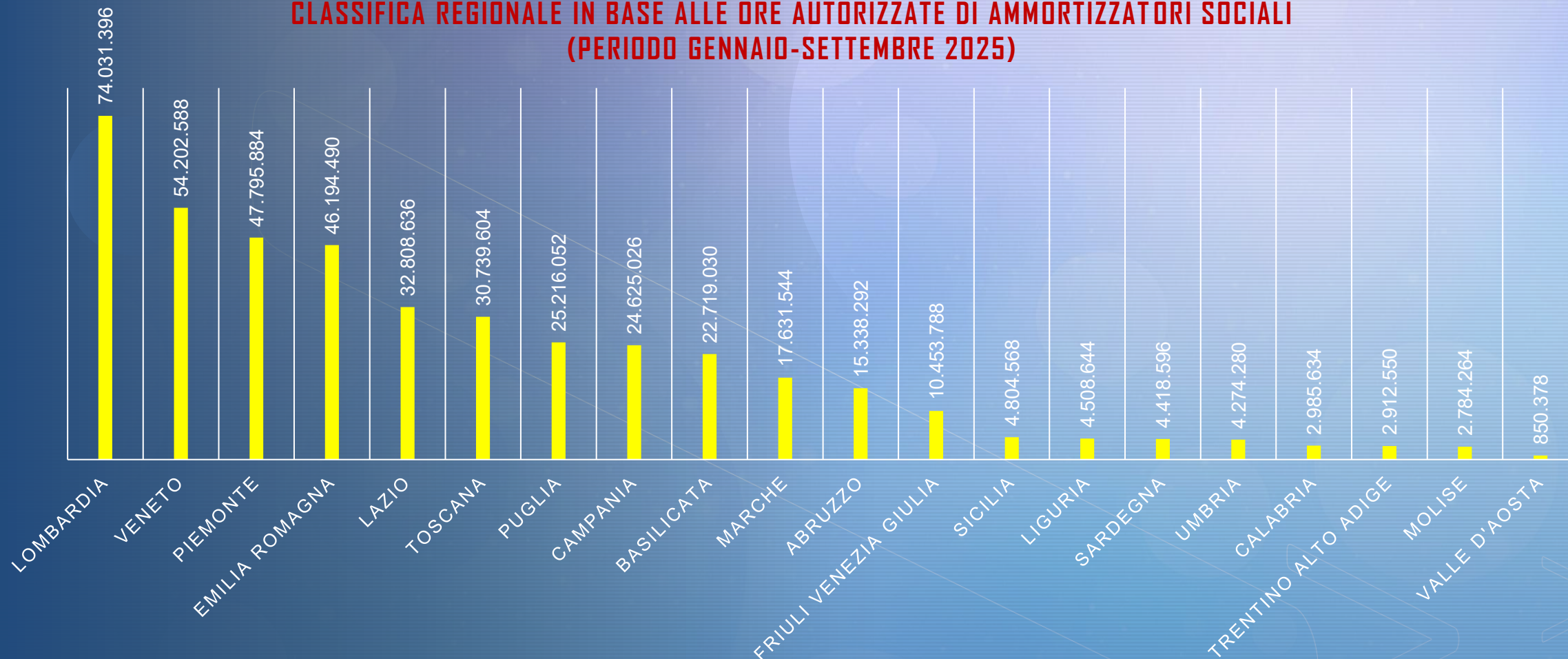
Fondi di solidarietà (b)

Ammortizzatori sociali (a+b)

REGIONI: AMMORTIZZATORI SOCIALI PER TIPOLOGIA DI INTERVENTO

Regioni	CASSA INTEGRAZIONE(a) Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	FONDI DI SOLIDARIETA'(b) Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	AMMORTIZZATORI SOCIALI (a+b) Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)
Piemonte	46.172.778	1.623.106	47.795.884
Valle d'Aosta	850.092	286	850.378
Liguria	4.357.008	151.636	4.508.644
Lombardia	72.265.438	1.765.958	74.031.396
Trentino Alto Adige	2.806.538	106.012	2.912.550
Veneto	52.930.600	1.271.988	54.202.588
Friuli Venezia Giulia	10.327.436	126.352	10.453.788
Emilia Romagna	44.967.242	1.227.248	46.194.490
Toscana	30.315.584	424.020	30.739.604
Umbria	4.079.536	194.744	4.274.280
Marche	17.426.604	204.940	17.631.544
Lazio	31.749.860	1.058.776	32.808.636
Abruzzo	15.130.140	208.152	15.338.292
Molise	2.743.376	40.888	2.784.264
Campania	24.405.268	219.758	24.625.026
Puglia	24.749.152	466.900	25.216.052
Basilicata	22.513.890	205.140	22.719.030
Calabria	2.257.362	728.272	2.985.634
Sicilia	4.579.524	225.044	4.804.568
Sardegna	4.302.670	115.926	4.418.596
ITALIA	418.930.098	10.365.146	429.295.244

CLASSIFICA REGIONALE IN BASE ALLE ORE AUTORIZZATE DI AMMORTIZZATORI SOCIALI (PERIODO GENNAIO-SETTEMBRE 2025)

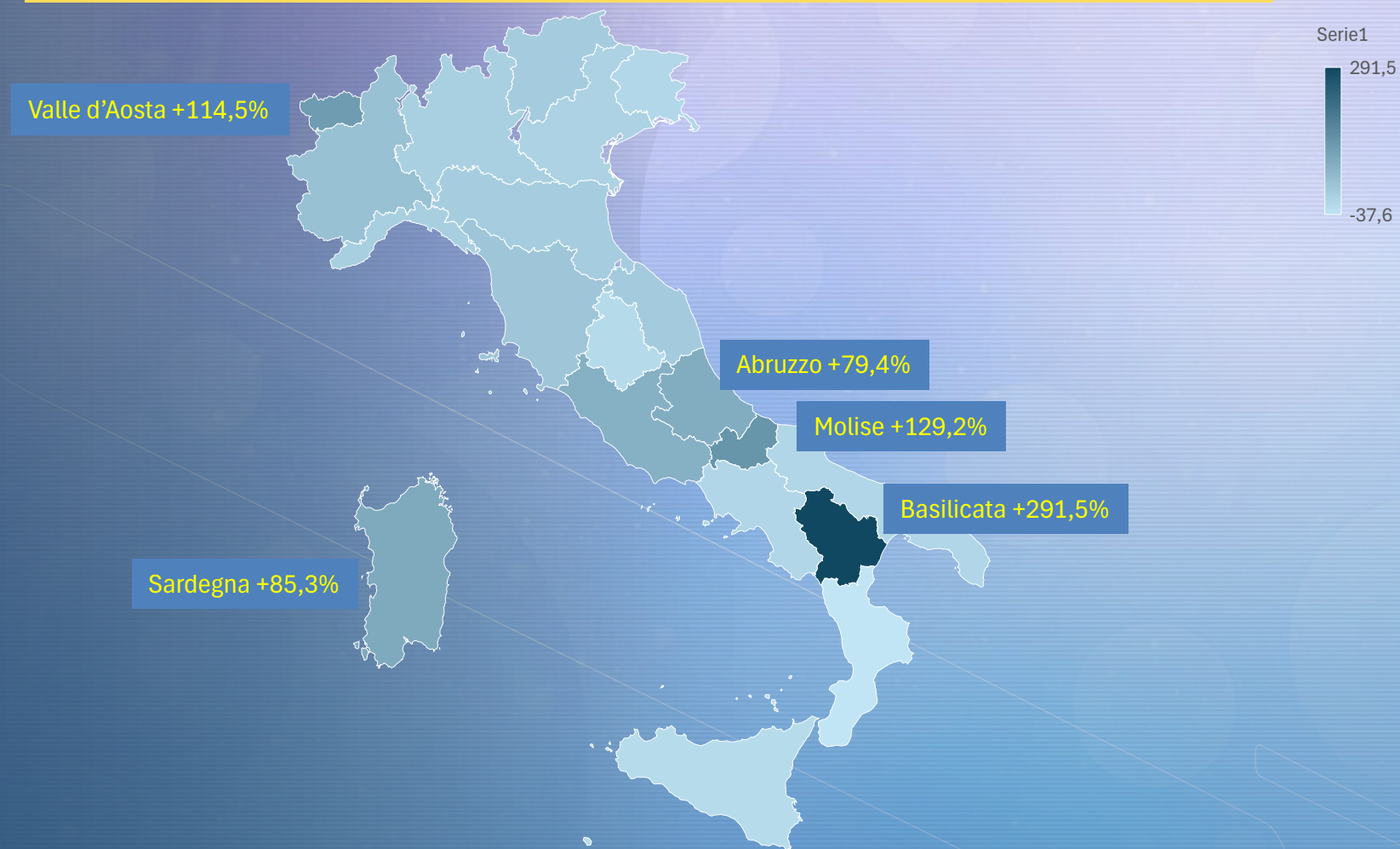


REGIONI:

CONFRONTO ORE AUTORIZZATE 2024/2025 (periodo gennaio-settembre)

Regioni	AMMORTIZZATORI SOCIALI Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	AMMORTIZZATORI SOCIALI Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
Piemonte	34.407.513	47.795.884	38,9
Valle d'Aosta	396.356	850.378	114,5
Liguria	4.152.254	4.508.644	8,6
Lombardia	69.584.937	74.031.396	6,4
Trentino Alto Adige	2.559.543	2.912.550	13,8
Veneto	53.035.706	54.202.588	2,2
Friuli Venezia Giulia	11.527.587	10.453.788	-9,3
Emilia Romagna	41.289.061	46.194.490	11,9
Toscana	24.118.684	30.739.604	27,5
Umbria	5.068.586	4.274.280	-15,7
Marche	15.207.047	17.631.544	15,9
Lazio	18.988.628	32.808.636	72,8
Abruzzo	8.548.737	15.338.292	79,4
Molise	1.214.789	2.784.264	129,2
Campania	26.091.624	24.625.026	-5,6
Puglia	27.073.507	25.216.052	-6,9
Basilicata	5.803.577	22.719.030	291,5
Calabria	4.785.792	2.985.634	-37,6
Sicilia	5.837.646	4.804.568	-17,7
Sardegna	2.384.965	4.418.596	85,3
ITALIA	362.076.539	429.295.244	18,6

REGIONI: le prime 5 Regioni con il maggior aumento di ore di ammortizzatori sociali 2024/2025 (gennaio-settembre)



FOCUS CASSA INTEGRAZIONE

ORE AUTORIZZATE PER REGIONI E PROVINCE
PRIMI 9 MESI DEL 2025 e VARIAZIONE SUL 2024

REGIONI

**Cassa integrazione
ordinaria**

Regioni	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
Piemonte	23.166.229	27.169.600	17,3
Valle d'Aosta	383.682	841.740	119,4
Liguria	1.190.552	1.391.216	16,9
Lombardia	51.179.740	51.454.880	0,5
Trentino Alto Adige	2.397.926	2.189.868	-8,7
Veneto	45.712.195	40.954.888	-10,4
Friuli Venezia Giulia	8.369.112	7.345.936	-12,2
Emilia Romagna	28.385.030	28.482.918	0,3
Toscana	15.399.994	14.094.326	-8,5
Umbria	3.371.256	2.720.962	-19,3
Marche	11.402.174	10.678.124	-6,4
Lazio	4.051.599	3.683.202	-9,1
Abruzzo	5.169.687	4.335.976	-16,1
Molise	583.668	1.004.254	72,1
Campania	13.178.461	9.942.312	-24,6
Puglia	9.314.152	6.513.634	-30,1
Basilicata	1.856.041	1.366.386	-26,4
Calabria	629.349	392.024	-37,7
Sicilia	1.214.056	1.963.924	61,8
Sardegna	689.551	868.520	26,0
ITALIA	227.644.454	217.394.690	-4,5

REGIONI

**Cassa integrazione
straordinaria**

Regioni	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
Piemonte	10.352.989	19.002.978	83,6
Valle d'Aosta	0	8.352	835.200,0
Liguria	2.853.673	2.965.288	3,9
Lombardia	16.477.186	20.786.996	26,2
Trentino Alto Adige	135.399	616.670	355,4
Veneto	6.451.475	11.975.712	85,6
Friuli Venezia Giulia	3.009.331	2.981.500	-0,9
Emilia Romagna	11.976.522	16.484.324	37,6
Toscana	8.102.092	16.175.022	99,6
Umbria	1.557.355	1.358.574	-12,8
Marche	3.598.584	6.748.480	87,5
Lazio	13.493.245	28.052.582	107,9
Abruzzo	2.954.542	10.794.164	265,3
Molise	604.656	1.739.122	187,6
Campania	12.381.817	14.406.420	16,4
Puglia	17.246.021	18.235.518	5,7
Basilicata	3.835.206	21.147.504	451,4
Calabria	3.941.636	1.854.922	-52,9
Sicilia	3.879.211	2.322.768	-40,1
Sardegna	1.586.075	3.434.150	116,5
ITALIA	124.437.015	201.091.046	61,6

REGIONI

**Cassa integrazione
in deroga**

Regioni	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
Piemonte	32.651	200	-99,4
Valle d'Aosta	0	0	0
Liguria	0	504	50.400,0
Lombardia	17.564	23.562	34,1
Trentino Alto Adige	0	0	0
Veneto	130.250	0	-100,0
Friuli Venezia Giulia	0	0	0
Emilia Romagna	69	0	-100,0
Toscana	0	46.236	4.623.600,0
Umbria	0	0	0
Marche	0	0	0
Lazio	207.479	14.076	-93,2
Abruzzo	249.143	0	-100,0
Molise	0	0	0
Campania	168.675	56.536	-66,5
Puglia	68.913	0	-100,0
Basilicata	0	0	0
Calabria	42.783	10.416	-75,7
Sicilia	549.310	292.832	-46,7
Sardegna	19.980	0	-100,0
ITALIA	1.486.817	444.362	-70,1

REGIONI

**Cassa integrazione
TOTALE**

Regioni	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
Piemonte	33.551.869	46.172.778	37,6
Valle d'Aosta	383.682	850.092	121,6
Liguria	4.044.225	4.357.008	7,7
Lombardia	67.674.490	72.265.438	6,8
Trentino Alto Adige	2.533.325	2.806.538	10,8
Veneto	52.293.920	52.930.600	1,2
Friuli Venezia Giulia	11.378.443	10.327.436	-9,2
Emilia Romagna	40.361.621	44.967.242	11,4
Toscana	23.502.086	30.315.584	29,0
Umbria	4.928.611	4.079.536	-17,2
Marche	15.000.758	17.426.604	16,2
Lazio	17.752.323	31.749.860	78,8
Abruzzo	8.373.372	15.130.140	80,7
Molise	1.188.324	2.743.376	130,9
Campania	25.728.953	24.405.268	-5,1
Puglia	26.629.086	24.749.152	-7,1
Basilicata	5.691.247	22.513.890	295,6
Calabria	4.613.768	2.257.362	-51,1
Sicilia	5.642.577	4.579.524	-18,8
Sardegna	2.295.606	4.302.670	87,4
ITALIA	353.568.286	418.930.098	18,5

PROVINCE

Province	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
Torino	20.973.757	29.464.396	40,5
Alessandria	2.459.464	2.540.520	3,3
Asti	951.276	2.117.648	122,6
Biella	3.865.799	3.321.874	-14,1
Cuneo	1.882.457	4.165.612	121,3
Novara	1.796.088	1.749.024	-2,6
Verbania	516.816	1.241.636	140,2
Vercelli	1.106.212	1.572.068	42,1
Aosta	383.682	850.092	121,6
Genova	2.166.727	2.074.298	-4,3
Imperia	91.482	93.104	1,8
La Spezia	98.973	192.094	94,1
Savona	1.687.043	1.997.512	18,4
Milano	11.718.838	11.713.856	0,0
Bergamo	11.174.361	12.205.790	9,2
Brescia	13.232.765	16.052.368	21,3
Como	6.232.606	7.285.632	16,9
Cremona	1.452.480	1.843.046	26,9
Lecco	2.892.744	3.058.460	5,7
Lodi	314.988	630.304	100,1
Mantova	4.431.931	3.739.814	-15,6
Monza e Brianza	3.681.688	4.374.634	18,8
Pavia	2.061.243	1.599.406	-22,4
Sondrio	470.631	790.764	68,0
Varese	10.010.215	8.971.364	-10,4
P.A.Bolzano	1.445.217	1.274.508	-11,8
P.A.Trento	1.088.108	1.532.030	40,8

Province	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
Venezia	4.831.985	6.052.166	25,3
Belluno	4.101.616	3.459.070	-15,7
Padova	7.525.159	7.811.020	3,8
Rovigo	1.836.659	2.530.478	37,8
Treviso	12.062.088	10.950.292	-9,2
Verona	6.646.450	6.886.992	3,6
Vicenza	15.289.963	15.240.582	-0,3
Trieste	1.012.532	696.534	-31,2
Gorizia	1.159.886	1.250.002	7,8
Pordenone	4.932.516	4.772.152	-3,3
Udine	4.273.509	3.608.748	-15,6
Bologna	8.550.272	10.267.056	20,1
Ferrara	3.123.304	3.530.252	13,0
Forlì' Cesena	2.499.220	2.891.698	15,7
Modena	8.903.374	10.586.084	18,9
Parma	1.302.555	1.435.400	10,2
Piacenza	811.167	1.062.190	30,9
Ravenna	3.098.785	2.651.800	-14,4
Reggio Emilia	6.921.665	8.733.968	26,2
Rimini	5.151.279	3.808.794	-26,1
Firenze	7.613.148	10.900.190	43,2
Arezzo	2.899.829	2.691.258	-7,2
Grosseto	560.366	794.388	41,8
Livorno	4.492.879	5.254.302	16,9
Lucca	1.127.946	1.212.930	7,5
Massa Carrara	297.388	266.424	-10,4
Pisa	3.042.436	3.980.610	30,8

PROVINCE

Province	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
Pistoia	1.214.100	1.845.072	52,0
Prato	1.442.371	1.373.758	-4,8
Siena	811.623	1.996.652	146,0
Perugia	2.772.772	2.879.132	3,8
Terni	2.155.839	1.200.404	-44,3
Ancona	4.670.026	6.301.236	34,9
Ascoli Piceno	968.178	845.112	-12,7
Fermo	2.876.244	2.922.744	1,6
Macerata	2.220.783	3.123.826	40,7
Pesaro Urbino	4.265.527	4.233.686	-0,7
Roma	9.906.563	18.813.070	89,9
Frosinone	6.121.720	10.667.294	74,3
Latina	704.804	1.120.718	59,0
Rieti	479.975	418.734	-12,8
Viterbo	539.261	730.044	35,4
L'Aquila	1.515.673	2.018.104	33,1
Chieti	4.944.733	10.100.438	104,3
Pescara	259.132	697.832	169,3
Teramo	1.653.834	2.313.766	39,9
Campobasso	642.755	2.140.756	233,1
Isernia	545.569	602.620	10,5
Napoli	13.985.560	13.919.888	-0,5
Avellino	4.766.929	2.711.412	-43,1
Benevento	1.597.694	1.649.816	3,3
Caserta	3.121.264	4.535.792	45,3
Salerno	2.257.506	1.588.360	-29,6
Bari	8.396.953	5.672.860	-32,4
Barletta-Andria-Trani	868.826	822.566	-5,3
Brindisi	1.264.517	925.378	-26,8

Province	Primi 9 mesi 2024 (ore autorizzate)	Primi 9 mesi 2025 (ore autorizzate)	Variaz. %
Foggia	588.280	1.171.024	99,1
Lecce	5.157.505	3.832.010	-25,7
Taranto	10.353.005	12.325.314	19,1
Potenza	4.525.671	21.473.504	374,5
Matera	1.165.576	1.040.386	-10,7
Catanzaro	1.184.794	697.350	-41,1
Cosenza	1.183.576	1.003.702	-15,2
Crotone	1.827.972	232.280	-87,3
Reggio Calabria	371.913	308.954	-16,9
Vibo Valentia	45.513	15.076	-66,9
Palermo	1.828.417	1.440.566	-21,2
Agrigento	99.657	176.122	76,7
Caltanissetta	276.989	251.048	-9,4
Catania	2.134.476	1.332.170	-37,6
Enna	194.772	167.816	-13,8
Messina	457.564	513.386	12,2
Ragusa	185.042	183.822	-0,7
Siracusa	256.740	380.836	48,3
Trapani	208.920	133.758	-36,0
Sud Sardegna	1.299.539	2.361.552	81,7
Cagliari	493.882	894.344	81,1
Nuoro	207.878	52.556	-74,7
Oristano	62.350	27.660	-55,6
Sassari	231.957	966.558	316,7

LE PRIME 15 PROVINCE PER MAGGIOR NUMERO DI ORE DI CIG AUTORIZZATE (PERIODO GENNAIO-SETTEMBRE 2025)



LE PRIME 15 PROVINCE PER MAGGIORE INCREMENTO DELLE ORE DI CIG AUTORIZZATE (VARIAZIONE % PERIODO GENNAIO-SETTEMBRE 2024/2025)

